

**Okruhy ke Státním závěrečným zkouškám (platnost od září 2020)**

---

**Okruh 1: Ekonomika podniku**

*Shrnuje určující poznatky zejména z předmětů Podniková ekonomika, Podnikové finance, Účetnictví.*

1. Hlavní ekonomické veličiny v řízení podniku.
2. Náklady, nákladové funkce, predikce nákladů.
3. Bod zvratu, jeho význam.
4. Kalkulace nákladů na produkty.
5. Zakladatelský rozpočet.
6. Kapacita výrobní činnosti a její využití.
7. Životní cyklus podniku a specifika financování v jednotlivých fázích.
8. Podnikové účetnictví: základní principy, postupy, význam pro manažera.
9. Analýza finanční výkonnosti podniku.
10. Řízení pracovního kapitálu.
11. Management pohledávek a závazků.
12. Financování krátkodobými a dlouhodobými finančními zdroji.
13. Aspekty řízení zadluženosti podniku.
14. Metody hodnocení investic.
15. Podniková krize – příčiny, symptomy, fáze, řešení.
16. Charakteristika zúčtovacích vztahů, účetní schémata.

**Okruhy ke Státním závěrečným zkouškám (platnost od září 2020)**

---

**Okruh 2: Management a marketing**

*Shrnuje určující poznatky zejména z předmětů Základy managementu, Marketing, Řízení lidských zdrojů.*

1. Charakteristika podnikání.
2. Charakteristika managementu.
3. Manažerské funkce, jejich podstata a význam.
4. Vedení lidí, motivace, stimul, motivační teorie.
5. Podniková kultura.
6. Charakteristika a hodnocení vnějších a vnitřních podmínek fungování podniků.
7. Životní cyklus podniku a specifika řízení v jednotlivých fázích.
8. Marketingový mix.
9. Nákupní chování spotřebitelů.
10. Produkt jako základní marketingový taktický nástroj.
11. Komunikační mix.
12. Výzkum trhu.
13. Personální management a personální činnosti.
14. Hodnocení práce a pracovníků.
15. Řízení pracovních týmů.
16. Právní úprava podmínek podnikání a typy společností v podnikání.

**Okruhy ke Státním závěrečným zkouškám (platnost od září 2020)**

---

**Okruh 3: Řízení výroby a procesů**

*Shrnuje určující poznatky zejména z předmětů Základy managementu, Základy projektového managementu, Management jakosti.*

1. Podnik a jeho činnosti a procesy.
2. Základní nástroje pro řízení kvality. Systém kvality v podniku.
3. Požadavky ISO 9001 na uvedení a udržování systému jakosti.
4. Total Quality Management.
5. Modely excelence EFQM a CAF.
6. Spolehlivost a životnost výrobku.
7. Podstata procesního řízení.
8. Reengineering a Kaizen.
9. Štíhlá výroba a štíhlá administrativa.
10. Projektový management.
11. Sestavení rozpočtu projektu.
12. Plánování a řízení času v projektech (metody síťové analýzy).
13. Řízení rizik v projektech.
14. Hodnocení úspěšnosti projektu.
15. Řízení zásob.
16. Moderní trendy v průmyslu (Industry 4.0 a další).